

**LABEL'VIE S.A.**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE  
2019**

**AVRIL 2020**

Aux actionnaires de la  
Société Label'Vie S.A.  
Angle Av Mehdi Ben Barka et Av Annakhil,  
Espace Les Lauriers, Hay Riad  
Rabat - Maroc

## **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2019 au 31 décembre 2019**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de la société Label'Vie S.A. et de ses filiales (Groupe Label'Vie), comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de produits et charges, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 2 015 436 543,61 dont un bénéfice net consolidé de MAD 318 006 221,75. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration le 28 février 2020 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19 sur la base des éléments disponibles à cette date.

### **Responsabilité de la Direction**

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes marocaines. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité des Auditeurs**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion sur les états de synthèse

À notre avis, les états financiers consolidés du Groupe Label'Ve, cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes marocaines telles qu'adoptées par le CNC le 15 juillet 1999.

Pour les événements survenus et les éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des états de synthèse relatifs aux effets de la pandémie de Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

Rabat, le 24 Avril 2020

### Les commissaires aux comptes

**Horwath Maroc Audit**

**World Conseil & Audit**



**HORWATH MAROC AUDIT**  
11, Rue Al Khérouat Appt.6,  
Agdal, Rabat  
Tél : 05 37 77 46 70 / 71  
Fax : 05 37 77 46 76



**WORLD CONSEIL ET AUDIT**  
12, Rue Ouargha Appt. N°2 Agdal  
RABAT  
Tél : 05.37.77.82.93 Fax : 05.37.77.82.92  
E-mail : wca@menara.ma

**Adib BENBRAHIM**  
Associé

**Omar Sekkat**  
Associé

## BILAN - ACTIF

(Modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

ACTIF	EXERCICE			EX PRECEDENT
	BRUT	AMORT.-PROV.	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>				
- FRAIS PRELIMINAIRES				
- CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
- PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>1 669 145 497,54</b>	<b>684 069 352,23</b>	<b>985 076 145,31</b>	<b>836 774 398,23</b>
. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	1 188 082 132,65	648 482 882,63	539 599 250,02	464 399 982,56
. BREVETS, MARQUES, DROITS & VAL. SIMILAIRES	56 225 277,79	35 586 469,60	20 638 808,19	18 898 328,57
. FONDS COMMERCIAL	424 838 087,10		424 838 087,10	353 476 087,10
. ECART D'ACQUISITION	0,00		0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>3 247 561 843,95</b>	<b>899 959 724,63</b>	<b>2 347 602 119,32</b>	<b>1 724 425 041,91</b>
. TERRAINS	194 873 623,20		194 873 623,20	194 873 623,20
. CONSTRUCTIONS	766 525 488,36	141 137 342,74	625 388 145,62	607 262 931,50
. INSTAL. TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE	833 640 902,92	433 586 108,53	400 054 794,39	362 684 653,80
. MATERIEL DE TRANSPORT	1 608 320,48	1 421 204,62	187 115,86	268 915,43
. MOBILIER, MAT. DE BUREAU ET AMENAG. DIVERS	815 650 713,99	289 176 659,29	526 474 054,70	442 177 838,26
. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	64 787 462,52	34 638 409,45	30 149 053,07	24 941 548,08
. IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	570 475 332,48		570 475 332,48	92 215 531,65
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 388 346 943,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1 388 346 943,66</b>	<b>1 386 655 847,95</b>
. PRETS IMMOBILISES	0,00		0,00	0,00
. AUTRES CREANCES FINANCIERES	28 862 158,07		28 862 158,07	33 818 161,25
. TITRES DE PARTICIPATION	1 359 484 785,59		1 359 484 785,59	1 352 837 686,70
. AUTRES TITRES IMMOBILISES				
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
. DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
. AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT				
<b>TOTAL I = (A+B+C+D+E)</b>	<b>6 305 054 285,15</b>	<b>1 584 029 076,86</b>	<b>4 721 025 208,29</b>	<b>3 947 855 288,09</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>1 624 010 830,75</b>	<b>8 059 148,00</b>	<b>1 615 951 682,75</b>	<b>1 478 325 966,78</b>
. MARCHANDISES	1 609 250 370,88	8 059 148,00	1 601 191 222,88	1 466 527 924,54
. MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	14 760 459,87		14 760 459,87	11 798 042,24
. PRODUITS EN COURS				
. PROD. INTERMEDIAIRES & PROD. RESIDUELS				
. PRODUITS FINIS				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 685 179 182,82</b>	<b>4 084 709,44</b>	<b>1 681 094 473,38</b>	<b>1 563 892 227,87</b>
. FOURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	139 697 646,92	0,00	139 697 646,92	101 677 705,22
. CLIENTS ET COMPTES RATACHES	897 265 643,13	4 084 709,44	893 180 933,69	827 888 287,52
. PERSONNEL	17 558 360,09		17 558 360,09	15 233 247,36
. ETAT	560 529 797,01		560 529 797,01	465 267 589,72
. COMPTES D'ASSOCIES	0,00		0,00	0,00
. AUTRES DEBITEURS	48 894 249,41		48 894 249,41	28 634 783,77
. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF	21 233 486,26		21 233 486,26	25 092 614,24
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>21 278 193,62</b>	<b>0,00</b>	<b>21 278 193,62</b>	<b>21 278 193,62</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>358 603,18</b>	<b>0,00</b>	<b>358 603,18</b>	<b>946 135,10</b>
<b>(ELEMENTS CIRCULANTS)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>3 330 826 810,37</b>	<b>12 143 857,44</b>	<b>3 318 682 952,93</b>	<b>3 064 442 523,37</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
. CHEQUES ET VALEURS A ENCAISSER	78 209 730,51		78 209 730,51	71 361 791,28
. BANQUES, T.G E C.P	470 746 029,58		470 746 029,58	789 806 533,21
. CAISSES, REGIES ET ACCREDITIFS	15 842 913,17		15 842 913,17	12 659 893,06
<b>TOTAL III</b>	<b>564 798 673,26</b>	<b>0,00</b>	<b>564 798 673,26</b>	<b>873 828 217,54</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III )</b>	<b>10 200 679 768,78</b>	<b>1 596 172 934,30</b>	<b>8 604 506 834,48</b>	<b>7 886 126 029,00</b>

**BILAN - PASSIF**

(Modèle normal)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

**PASSIF**

PASSIF	EXERCICE	EX-PRECEDENT
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
. CAPITAL SOCIAL OU PERSONNEL (1)	283 896 200,00	283 896 200,00
. MOINS : ACTIONNAIRES, CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE CAPITAL APPELE DONT VERSE :		
. PRIME D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT	1 150 523 764,19	1 150 523 764,19
. ECARTS D'ACQUISITION		
. RESERVE LEGALE	28 389 620,00	28 389 620,00
. AUTRES RESERVES ( RESERVES CONSOLIDEES)	95 298 391,15	28 647 711,80
. REPORT A NOUVEAU (2)	120 745 174,01	51 865 534,55
. RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (2)	-	-
. RESULTAT NET CONSOLIDE	318 006 221,75	288 401 005,25
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 996 859 371,10</b>	<b>1 831 723 835,79</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES (B)</b>		
. INTERETS MINORITAIRES	18 577 172,51	15 412 646,93
	18 577 172,51	15 412 646,93
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	2 679 243 426,63	2 307 390 075,63
. EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 219 800 000,00	1 500 000 000,00
. AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	1 459 443 426,63	807 390 075,63
<b>PROV. DURABLES / RISQUES ET CHARGES (D)</b>	8 119 297,94	6 406 151,79
. PROVISIONS POUR RISQUES	8 119 297,94	6 406 151,79
. PROVISIONS POUR CHARGES		
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		
. AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES		
. DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT		
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>4 702 799 268,18</b>	<b>4 160 932 710,14</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	3 701 116 076,11	3 350 783 860,30
. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	3 358 127 293,95	3 039 239 729,91
. CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	54 698 147,83	42 202 075,84
. PERSONNEL	6 949 648,14	7 049 368,37
. ORGANISMES SOCIAUX	13 969 659,71	14 652 618,93
. ETAT	255 892 440,91	225 237 956,54
. COMPTES D'ASSOCIES	190 856,07	161 819,65
. AUTRES CREANCIERS	4 093 363,51	4 895 336,14
. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	7 194 665,99	17 344 954,92
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	521 589,21	4 109 121,13
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)</b>	<b>69 900,98</b>	<b>300 337,44</b>
<b>TOTAL II ( F + G + H)</b>	<b>3 701 707 566,30</b>	<b>3 355 193 318,87</b>
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
. CREDITS D'ESCOMPTE		
. CREDITS DE TRESORERIE	200 000 000,00	370 000 000,00
. BANQUES (SOLDES CREDITEURS)		
<b>TOTAL III</b>	200 000 000,00	370 000 000,00
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>8 604 506 834,48</b>	<b>7 886 126 029,00</b>

CROUE HORWATH MAROC  
Identification

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

	OPERATIONS		TOTALS	
	EXERCICE (1)	EXERC. ant (2)	EXERCICE (1+2)	EXERCICE
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
. VENTE DE MARCHANDISES EN L'ETAT	9 442 658 462,74		9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
. VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	954 501 284,94	-1 357 056,73	953 144 228,21	815 623 473,54
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>10 397 159 747,68</b>	<b>-1 357 056,73</b>	<b>10 395 802 690,95</b>	<b>9 032 956 594,62</b>
. VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS (+ -)				
. IMMOB. PROD. PAR L' ESE PR ELLE MEME				
. SUBVENTION D'EXPLOITATION				
. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION				
. REPRISES D'EXPLOIT. TRANSFERTS DE CHARGES	105 815 616,38		105 815 616,38	103 434 347,78
<b>TOTAL I</b>	<b>10 502 975 364,06</b>	<b>-1 357 056,73</b>	<b>10 501 618 307,33</b>	<b>9 136 390 942,40</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISE	8 412 297 578,59		8 412 297 578,59	7 246 696 558,41
- ACHATS CONSOMMES DE MATIERES ET FOURNITURES	201 986 652,06	-69 498,63	201 917 153,43	182 130 491,48
- AUTRES CHARGES EXTERNES	569 644 450,94	-4 732,83	569 639 718,11	526 198 456,28
- IMPOTS ET TAXES	59 476 600,18	0,00	59 476 600,18	52 912 949,80
- CHARGES DE PERSONNEL	468 216 010,18		468 216 010,18	423 549 742,33
- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	0,00		0,00	60 389,83
- DOTATION D'EXPLOITATION	324 338 611,52		324 338 611,52	278 153 618,83
<b>TOTAL II</b>	<b>10 035 959 903,47</b>	<b>-74 231,46</b>	<b>10 035 885 672,01</b>	<b>8 709 702 206,95</b>
<b>RESULTATS D'EXPLOITATION III (I-II)</b>	<b>467 015 460,59</b>	<b>-1 282 825,27</b>	<b>465 732 635,32</b>	<b>426 688 735,45</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
- PROD. TITRES PARTICIP. & AUTRES PROD. IMM.	71 327 587,50		71 327 587,50	67 166 221,00
- GAINS DE CHANGE	1 563 846,54		1 563 846,54	3 171 140,98
- INTERETS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	34 084 386,98		34 084 386,98	39 934 237,38
- REPRISE FINANCIERES TRANSFERTS DE CHARGES	9 533 345,49		9 533 345,49	11 950 176,40
<b>TOTAL IV</b>	<b>116 509 166,51</b>		<b>116 509 166,51</b>	<b>122 221 775,76</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
- CHARGES D'INTERETS	134 864 900,04		134 864 900,04	137 621 208,14
- PERTES DE CHANGE	1 501 647,87		1 501 647,87	3 915 140,42
- AUTRES CHARGES FINANCIERES	5 458 190,52		5 458 190,52	4 365 856,07
- DOTATIONS FINANCIERES	358 584,22		358 584,22	946 116,14
<b>TOTAL V</b>	<b>142 183 322,65</b>		<b>142 183 322,65</b>	<b>146 848 320,77</b>
<b>RESULTAT FINANCIER VI (IV - V)</b>	<b>-25 674 156,14</b>		<b>-25 674 156,14</b>	<b>-24 626 545,01</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>441 341 304,45</b>	<b>-1 282 825,27</b>	<b>440 058 479,18</b>	<b>402 062 190,44</b>

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) (Suite)**

( Modèle normal )

	OPERATIONS		TOTAUX	EXERCICE
	EXERCICE (1)	EXERC.ant (2)	EXERCICE (1+2)	
<b>RESULTAT COURANT (REPORTS)</b>	441 341 304,45	-1 282 825,27	440 058 479,18	402 062 190,44
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
- PRODUITS DE CESSION D'IMMOBILISATION	1 538 392,19		1 538 392,19	91 994 211,48
- SUBVENTION D'EQUILIBRE			0,00	0,00
- REPRISES SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT				
- AUTRES PRODUITS NON COURANTS	380 997,21	941 031,20	1 322 028,41	2 133 821,44
- REPRISES NON COURANTES TRANSFERTS CHARGES	4 621 692,33	0,00	4 621 692,33	386 744,98
<b>TOTAL VIII</b>	<b>6 541 081,73</b>	<b>941 031,20</b>	<b>7 482 112,93</b>	<b>94 514 777,90</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
- VALEURS NETTES D'AMORT. IMMOB. CEDEES	1 111 618,06		1 111 618,06	55 817 246,66
- SUBVENTIONS ACCORDEES			0,00	0,00
- AUTRES CHARGES NON COURANTES'	10 184 636,33	0,00	10 184 636,33	36 616 096,61
- DOTATIONS NON COURANTES AUX AMORT. & PROV.	3 154 761,97		3 154 761,97	6 232 119,82
<b>TOTAL IX</b>	<b>14 451 016,36</b>	<b>0,00</b>	<b>14 451 016,36</b>	<b>98 665 463,09</b>
<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>			<b>-6 968 903,43</b>	<b>-4 150 685,19</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOT (VII+X)</b>			<b>433 089 575,75</b>	<b>397 911 505,25</b>
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>115 083 354,00</b>	<b>109 510 500,00</b>
<b>RESULTAT NET ( XI - XII)</b>			<b>318 006 221,75</b>	<b>288 401 005,25</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I+IV+VIII)</b>			<b>10 625 609 586,77</b>	<b>9 353 127 496,05</b>
<b>TOTAL DES CHARGES ( II+V+IX+XIII )</b>			<b>10 307 603 365,02</b>	<b>9 064 726 490,81</b>
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>			<b>312 022 546,69</b>	<b>285 236 479,66</b>
<b>RESULTAT NET DES MINORITAIRES</b>			<b>5 983 675,06</b>	<b>3 164 525,59</b>

POUR LE BUREAU D'ENQUETE  
CROWE HORWATH MAROC

Label Vie : Consolidé

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

	CAPITAL	PRIMES D'EMISSION ET DE FUSION	RESERVES CONSOLIDEES	RESULTAT NET	TOTAL	CAPITAUX PROPRES PART DES MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2018	283 896 200,00	1 150 523 764,19	124 315 513,28	288 401 005,25	1 847 136 482,71	15 412 646,92	1 831 723 835,79
AFFECTATION DU RESULTAT			288 401 005,25	-288 401 005,25	0,00		0,00
DIVIDENDES DISTRIBUES			-150 000 000,00		-150 000 000,00		-150 000 000,00
MOUVEMENT DU CAPITAL					0,00		0,00
AUTRES MOUVEMENTS			283 899,14	318 006 221,75	318 300 060,89	3 164 525,59	318 300 060,89
SITUATION A LA CLOTURE EXERCICE 2019	283 896 200,00	1 150 523 764,19	263 010 357,67	318 006 221,75	2 015 436 543,60	18 677 172,51	1 996 869 371,09



## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

Etabli à partir du résultat d'exploitation des entreprises intégré

RUBRIQUES	2019	2018
RESULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDE	465 732 635,32	426 688 735,45
DOTATIONS D'EXPLOITATION CONSOLIDEES	323 357 146,46	278 383 964,48
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>789 089 781,78</b>	<b>705 072 699,92</b>
DIVIDENDES RECUS		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION	-92 273 817,88	78 001 907,68
- STOCK	137 625 715,97	192 946 845,84
- CREANCES D'EXPLOITATION	116 614 713,59	125 717 293,38
- DETTES D'EXPLOITATION	346 514 247,44	240 662 231,55
<b>FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>881 363 599,66</b>	<b>627 070 792,25</b>
FRAIS FINANCIERS	142 183 322,65	146 848 320,77
PRODUITS FINANCIERS	116 509 166,51	122 221 775,76
DIVIDENDES RECUES DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE	0,00	0,00
IMPOT SUR LES SOCIETES HORS IMPOT SUR LES PLUS-VALUE DE CESSI	115 083 354,00	109 510 500,00
CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	-5 862 607,92	-37 480 827,18
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERALE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>734 743 481,60</b>	<b>455 452 920,06</b>
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	1 095 601 796,00	520 160 667,85
CESSION D'IMMOBILISATION	1 538 392,19	91 994 211,48
VARIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 691 095,71	1 758 506,46
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-1 095 754 499,52</b>	<b>-429 924 962,83</b>
DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	-150 000 000,00	-150 000 000,00
DIVIDENDES VERSES AUX MINORITAIRE DES SOCIETES INTEGREES	0,00	0,00
AUGMENTATION DE CAPITAL	0,00	0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT	801 000 000,00	324 554 587,35
AUTRES	0,00	0,00
IMPACT Périmètre	128 122,64	0,00
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	-429 146 649,00	-120 902 741,21
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>221 981 473,64</b>	<b>53 651 846,14</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>-139 029 544,28</b>	<b>79 179 803,37</b>
TRESORERIE DE DEBUT D'EXERCICE	503 828 217,54	424 648 414,17
TRESORERIE DE FIN D'EXERCICE	364 798 673,26	503 828 217,54

CROWE HORWATH  
MCS  
Pour information

## Principes et règles de consolidation

### 1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de LabelVie S.A. sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

### 2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés du groupe LabelVie S.A englobent les entreprises suivantes:

- Hypermarché LV, S.A.S sur laquelle la société LabelVie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Maxi LV, S.A.S, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 95%.
- Service - LV, sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.
- Mobi Market , sur laquelle LabelVie S.A exerce un contrôle de 100%.

#### Périmètre de consolidation du groupe LABEL'VIE

NOM DE SOCIETE	2018			2019		
	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION	TAUX DE CONTRÔLE	TAUX D'INTERET	METHODE DE CONSOLIDATION
LABEL'VIE, S.A			SOCIETE MERE (*)			SOCIETE MERE (*)
HLV	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
ARADEI CAPITAL (EX VLV)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (*)	0%	58%	NON CONSOLIDEE (**)
MAXI LV S.A.S	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE	95%	95%	INTEGRATION GLOBALE
SERVICE - LV	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE
MOBI MARKET	50%	50%	INTEGRATION PROPORTIONNELLE	100%	100%	INTEGRATION GLOBALE

(\*) Etablissement consolidant

Aradei Capital (Ex VLV), filiale foncière du Groupe et détenue à hauteur de 58% au 31 Décembre 2019, est gérée par un Asset Manager Indépendant, de manière totalement autonome des actionnaires de la société.

### 3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les entreprises contrôlées par le groupe LabelVie sont consolidées par intégration globale. LabelVie contrôle une filiale lorsqu'elle est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de bénéficier de ses activités.

Les sociétés HLV, MAXI LV, Service LV et Mobi Market sont intégrées globalement.

Pour le cas de Aradei Capital (Ex VLV), le groupe LabelVie a dérogé depuis 2017 à la règle de consolidation par intégration globale du fait qu'elle n'exerce pas un contrôle effectif sur ladite société.

### 4- OPERATIONS RECIPROQUES

Les comptes réciproques résultant d'opérations internes au groupe sont annulés.

### 5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- Ecarts d'acquisition : Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs et passifs des entreprises acquises sont présentées sous la rubrique " Ecarts d'acquisition ".
- Immobilisations incorporelles : elles se composent principalement des autres charges à répartir, des Fonds de commerce, logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Les logiciels et autres charges à répartir sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- Immobilisations corporelles : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 5 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- Immobilisations financières : Sont constituées essentiellement des dépôts et cautionnements à plus d'un an comptabilisés à leur valeur d'acquisition.
- Dettes en monnaie étrangères : Sont comptabilisées au cours figurant sur la D.U.M d'entrée, à la date de clôture de l'exercice les différences latentes de change sont comptabilisées en écart de conversion. La provision sur écarts défavorables est prise en considération dans le compte de résultat.

### 6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Label'Ve : Consolidé

**ETAT A2**  
**ETAT DES DEROGATIONS**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX		NEANT
II - DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION		NEANT
III - DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE		NEANT

CROME HERWATH MAROC  
Pour Identification

Label'Ve : Consolidé

ETAT A3		
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

pour identification  
GROW HORNWATH MAROC

Label'Ve : Consolidé

ETAT B1  
DETAIL DES NON - VALEURS

Exercice arrêté au 31/12/2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	Immobilisations en valeurs	3 072 348,81
2113	Frais d'augmentation Capital	0,00
2118	Autres Frais Preliminaires	0,00
2128	Charges à repartir	1 185 009 783,84
	<b>TOTAL</b>	<b>1 188 082 132,65</b>

pour identification  
CROWE HORWATH MAROC

Label Vie : Consolidé

ETAT B2  
TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION				DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Product de l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement		
								Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>									
*Frais préliminaires									
*Charges à répartir sur plusieurs exercices									
*Primes de remboursement obligations									
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 348 827 057,97</b>	<b>334 494 637,13</b>		<b>5 084 802,44</b>			<b>19 261 000,00</b>		<b>1 669 145 497,54</b>
* Immobilisation en recherche et déve	948 486 304,68	253 772 025,53		5 084 802,44			19 261 000,00		1 188 082 132,65
* Brevets, marques, droits et valeurs	46 864 666,19	9 360 611,60							56 225 277,79
* Fonds commercial	353 476 087,10	71 362 000,00							424 838 087,10
*Autres immobilisations incorporelles									
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 473 666 711,11</b>	<b>761 107 158,86</b>		<b>89 965 115,68</b>	<b>1 388 223,58</b>		<b>75 788 918,12</b>		<b>3 247 561 843,95</b>
* Terrains	194 873 623,20								194 873 623,20
*Constructions	718 928 113,75	14 173 510,40		33 423 864,21					766 525 488,36
*Installat. techniques,matériel et ou	729 130 535,06	94 362 699,74		10 332 997,77	185 329,65				833 640 902,92
* Matériel de transport	1 580 627,84	32 316,59			4 623,95				1 608 320,48
* Mobilier, matériel bureau et aménage	682 585 880,04	86 874 893,38		46 208 253,70	18 313,13				815 850 713,99
*Autres immobilisations corporelles	54 352 399,57	10 624 972,72			189 909,77				64 787 462,52
*Immobilisations corporelles en cours	92 215 531,65	555 038 766,03			990 047,08		75 788 918,12		570 475 332,48
	<b>3 823 993 769,08</b>	<b>1 095 601 795,99</b>		<b>95 049 918,12</b>	<b>1 388 223,58</b>		<b>95 049 918,12</b>		<b>4 916 707 341,49</b>

CROWDFUNDER  
Pour identifier les investisseurs

Label Vie : Consolidé

ETAT B2 bis				
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS				
	Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019			
	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin d'exercice
	1	2	3	4=1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	-	-	-	-
* Frais préliminaires	-	-	-	-
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>511 922 462,96</b>	<b>172 146 889,27</b>	-	<b>684 069 352,23</b>
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.	483 956 125,34	164 526 757,29	-	648 482 882,63
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs s	27 966 337,62	7 620 131,98	-	35 586 469,60
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>749 206 149,47</b>	<b>151 030 180,68</b>	<b>276 605,52</b>	<b>899 959 724,63</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	111 665 182,25	29 472 160,49	-	141 137 342,74
* Installations techniques, matériel et	366 442 911,57	67 274 621,96	131 425,00	433 586 108,53
* Matériel de transport	1 311 712,41	110 326,73	834,52	1 421 204,62
* Mobilier, matériel de bureau et aména	240 375 491,75	48 814 481,02	13 313,48	289 176 659,29
* Autres Immobilisations corporelles	29 410 851,49	5 358 590,48	131 032,52	34 638 409,45
<b>TOTAL</b>	<b>1 261 128 612,43</b>	<b>323 177 069,95</b>	<b>276 605,52</b>	<b>1 584 029 076,85</b>

Pour identifier le document  
CROUPE HOUBERT

Label Vie : Consolidé

ETAT B3

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2019	23920000	990 047,08		990 047,08	1 237 556,85	247 511,77	
31/12/2019	234000	1 716,01	371,80	1 344,21	68 333,33	66 989,12	
02/05/2019	233214	14 374,22	14 374,22	7 901,37	12 500,00	12 500,00	
02/05/2019	238001	11 025,15	7 901,37	3 123,78	6 250,00	3 126,22	
28/02/2019	235501	2 397,90	2 397,90		166,67	166,67	
28/02/2019	235501	54 000,00	37 350,00	16 650,00	6 666,67		9 983,33
28/02/2019	233210	24 932,49	17 244,98	7 687,51	1 416,67		6 270,84
29/01/2019	233210	344,97	344,97		83,33	83,33	
29/01/2019	233210	1 820,10	1 820,10		500,00	500,00	
29/01/2019	233210	4 322,73	2 953,85	1 368,88	1 333,33		35,55
29/01/2019	233214	5 055,74	3 454,73	1 601,01	1 500,00		101,01
29/01/2019	235501	29,31	26,86	2,45	125,00	122,55	
29/01/2019	235501	12,00	12,00		83,33	83,33	
29/01/2019	233214	15,63	15,63	0,00	125,00	125,00	
29/01/2019	235501	3 948,77	2 698,34	1 250,43	1 250,00		0,43
29/01/2019	235501	11 203,81	7 655,93	3 547,88	3 750,00	202,12	
29/01/2019	235501	3 741,88	2 556,96	1 184,92	1 250,00	65,08	
29/01/2019	235501	393,83	393,83		500,00	500,00	
29/01/2019	235501	5 683,29	3 883,59	1 799,70	1 666,67		133,03
29/01/2019	238001	620,21	423,81	196,40	500,00	303,60	
29/01/2019	233214	275,43	188,21	87,22	125,00	37,78	
29/01/2019	233214	1 143,41	781,33	362,08	500,00	137,92	
29/01/2019	238001	18,81	18,81		250,00	250,00	
29/01/2019	235501	29,31	26,86	2,45	250,00	247,55	
29/01/2019	233214	13,82	13,82		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	21,50	21,50		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	27,18	24,91	2,27	250,00	247,73	
29/01/2019	233214	6 302,26	4 306,54	1 995,72	2 500,00	504,28	
29/01/2019	238001	23,45	21,49	1,96	250,00	248,04	
29/01/2019	233214	76,28	69,92	6,36	250,00	243,64	
29/01/2019	235104	934,30	934,30		500,00	500,00	
29/01/2019	233214	642,78	589,21	53,57	500,00	446,43	
29/01/2019	233210	730,01	730,01		500,00	500,00	
29/01/2019	233214	138,70	138,70		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	240,88	240,88		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	287,78	263,80	23,98	250,00	226,02	
29/01/2019	233214	6 066,98	4 145,78	1 921,20	2 500,00	578,80	
29/01/2019	233214	25,87	25,87		125,00	125,00	
29/01/2019	233214	20,89	20,89		125,00	125,00	
29/01/2019	233214	12,00	12,00		125,00	125,00	
29/01/2019	233214	22 712,51	15 520,21	7 192,30	7 500,00	307,70	
29/01/2019	233214	30 151,40	20 603,44	9 547,96	9 166,67		381,29
29/01/2019	233214	5 508,51	3 764,14	1 744,37	2 500,00	755,63	
29/01/2019	233214	12,00	12,00		166,67	166,67	
29/01/2019	233214	10 136,51	6 926,61	3 209,90	3 333,33	123,43	
29/01/2019	233214	2 242,44	1 532,33	710,11	1 000,00	289,89	
29/01/2019	233214	180,34	180,34		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	79,56	79,56		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	64,57	64,57		250,00	250,00	
29/01/2019	233214	158,14	144,96	13,18	250,00	236,82	
29/01/2019	235104	12,00	12,00		250,00	250,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73		750,00	750,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73		250,00	250,00	
29/01/2019	235104	929,73	929,73		250,00	250,00	
29/01/2019	238001	929,73	929,73		250,00	250,00	
29/01/2019	238006	4 920,06	3 362,06	1 558,00	1 500,00		58,00
29/01/2019	235501	9 349,63	6 388,91	2 960,72	2 916,67		44,05
29/01/2019	238006	90 634,70	61 933,71	28 700,99	26 666,67		2 034,32
29/01/2019	235501	17 442,58	11 919,10	5 523,48	5 166,67		356,81
29/01/2019	233214	8 981,02	6 137,02	2 844,00	2 833,33		10,67
29/01/2019	233210	923,45	923,45		250,00	250,00	
29/01/2019	233210	12 602,73	8 611,86	3 990,87	10 833,33	6 842,46	
29/01/2019	238006	12 767,81	5 851,91	6 915,90	10 000,00	3 084,10	
01/01/2019	238006	1 591,88	265,31	1 326,57	58 333,33	57 006,76	
07/01/2019	233210	1 316,06	197,41	1 118,65	37 916,67	36 798,02	
<b>TOTAL</b>		<b>1 388 223,58</b>	<b>276 605,52</b>	<b>1 111 618,06</b>	<b>1 538 392,19</b>	<b>446 183,46</b>	<b>19 409,33</b>

PROWSE NORTH MARKS  
Pour Identification



ETAT B4  
TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acqui- sition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette émittrice	Résultat net	
VECTEUR LV	HOLDING	811 273 800	57%	1 241 000 000,00	1 241 000 000,00	31/12/2019	1 639 142 549,85	71 283 386,19	68 739 991,00
MUTANDIS	FONDS D'INVESTISSEMENT	799 673 700	5%	56 520 000,00	56 520 000,00	31/12/2019	1 025 555 480,84	70 696 385,56	1 858 882,50
BERKANE PLAZA S.A.R.L	CONSTRUCTION ET GESTION DES LOCAUX	100 000	67%	67 000,00	67 000,00	31/12/2019			
AMETHIS FINANCE SCS SICAR	FONDS D'INVESTISSEMENT	300 000	100%	59 270 537,81	59 270 537,81	31/12/2019	300 000,00	0,00	
SILAV	PROMOTION IMMOBILIERE	881 828 100	0%	70 747,78	70 747,78	31/12/2019	869 472 699,17	-3 913 141,16	
RETAIL HOLDING AFRICA	GRANDE DISTRIBUTION								
	Gestion d'exploitation commerciales ou industrielles ou Agricole de Service Civil Ou Militaire	2 600 000	23%	600 000,00	600 000,00	31/12/2019			
MOULAT EL KHEIR SA	CONSTRUCTION OU ACQUISITION IMMEUBLES EN VUE LOCATION	300 000	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00	0,00	
ARADI SUD									
LAAYOUNE LV	SUPERMARCHÉ POUR ACHAT ET VENTE TOUTS PRODUITS DE CONSOMMATION COURANTE	300 000	100%	300 000,00	300 000,00	31/12/2019	300 000,00	0,00	
GREENTEK MEDIA	Casablanca- 7 Rue Messaoudi, Résidence JE Invest, 3ème étage	100 000	75%	75 000,00	75 000,00	31/12/2019	77 145,14	-22 854,86	
LBV SUISSE	Rue de candole 26, c/o GVA Tax Service SA 1205 Genève ( RC 22495-2019)	981 500	1	981 500,00	981 500,00	31/12/2019			
<b>TOTAL</b>				<b>1 359 484 785,59</b>	<b>1 359 484 785,59</b>		<b>3 535 147 875,00</b>	<b>138 043 775,73</b>	<b>70 599 873,50</b>

CHIFFRE HORMATH MAROC  
Pour identification

Label Vie : Consolidé

ETAT B5  
TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

NATURE	Montant fin exercice	DOTATIONS		REPRISES		Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	6 406 151,79	382 359,05	0,00	0,00	1 621 692,33	8 119 297,94
2. Provisions réglementées						
3. Provisions durables pour risques et charges	6 406 151,79	382 359,05	0,00	0,00	1 621 692,33	8 119 297,94
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>6 406 151,79</b>	<b>382 359,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 621 692,33</b>	<b>8 119 297,94</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	14 793 884,89	779 182,52	0,00	0,00	0,00	12 143 857,44
5. Autres Provisions pour risques et charges	4 109 121,13	0,00	358 584,22	946 116,14	3 000 000,00	521 589,21
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie						
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>18 903 006,02</b>	<b>779 182,52</b>	<b>358 584,22</b>	<b>946 116,14</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>12 665 446,66</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>25 309 157,81</b>	<b>1 161 541,57</b>	<b>358 584,22</b>	<b>946 116,14</b>	<b>4 621 692,33</b>	<b>20 784 744,59</b>

Pour information  
BOME HORWATH MAZOUZ

Label'Ve : Consolidé

**ETAT B6**  
**TABEAU DES CREANCES**

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRES ANALYSEES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOURVEES	MONTANT EN DEVICES	MONTANTS SUR ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>28 862 158,07</b>	<b>28 862 158,07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	28 862 158,07	28 862 158,07							
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 681 094 473,38</b>	<b>-</b>	<b>1 681 094 473,38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>560 529 797,01</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	139 697 646,92		139 697 646,92						
* Clients et comptes rattachés	893 180 933,69		893 180 933,69						
* Personnel	17 558 360,09		17 558 360,09						
* Etat	560 529 797,01		560 529 797,01			560 529 797,01			
* Comptes d'associés	0,00		0,00						
* Autres débiteurs	48 894 249,41		48 894 249,41						
* Comptes de régularisation-Actif	21 233 486,26		21 233 486,26						

CROUVE HORWATH MAROC  
Pour identification

Label Vie : Consolidé

EPAT B7										
TABLEAU DES DETTES										
Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019										
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			ECHUES ET NON PAVEES	MONTANT EN DEVICES	AUTRES ANALYSES			MONTANTS REPRESENTES PAR EFFETS
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN				MONTANTS VIS-A-VIS DE L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS VIS-A-VIS DES ENTREPRISES LIEES		
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>2 679 243 426,63</b>	<b>1 837 298 421,93</b>	<b>841 945 004,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Emprunts obligataires	1 219 800 000,00	1 169 800 000,00	50 000 000,00							
* Autres dettes de financement	1 459 443 426,63	667 498 421,93	791 945 004,70							
<b>DU PASSE CIRCULANT</b>	<b>3 701 116 076,11</b>	<b>0,00</b>	<b>3 701 116 076,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>269 862 100,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 358 127 293,95		3 358 127 293,95							
* Clients créditeurs, avances et acomptes	54 698 147,83		54 698 147,83							
* Personnel	6 949 648,14		6 949 648,14							
* Organismes sociaux	13 969 659,71		13 969 659,71					13 969 659,71		
* Etat	255 892 440,91		255 892 440,91					255 892 440,91		
* Comptes d'associés	190 856,07		190 856,07							
* Autres créances	4 093 363,51		4 093 363,51							
* Comptes de régularisation-Passif	7 194 665,99		7 194 665,99							

GROUPE HORWATH MAROC  
Pour Identification

Label'Vie : Consolidé

ETAT B8  
TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RUCUES

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

TIRES CREDITTEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVET PAR LA SURETE	NATURE	DATE ET LIEU D'INSCRIPTIO N	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES	396 601 942,50	(2) (3)	RABAT	BANQUES	396 601 942,50
SURETE RECUES			NEANT		

CROIXE HORWATH MAROC  
pour identification

Label'Ve : Consolidé

ETAT B9

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Exercice du 01/01/2019 Au 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Engagement en matière de pensions de de retraites et obligations similaires * Autres engagements donnés	NEANT	NEANT

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
* Avals et cautions * Autres engagements reçus	NEANT	NEANT

Pour identification  
CROWE HORWATH MAROC

Pour identification  
CROWE HORWATH MAROC

Label Vie : Consolidé

ETAT BLO  
TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Rubriques	Date de la dernière échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
							8	9,00		
1	2	3	4	5	6	7	8	9,00	10	11
Lease Back Kenitra	01/12/2009	240,00	19 250 000,00	240,00	15 134 164,95	1 666 146,60	1 666 146,60	14 856 473,85	1 925 000,00	358 780,00
40FORIGATES 40C BUNDLE	01/01/2013	120,00	29 310 910,29	120,00	23 709 258,00	3 951 543,00	3 951 543,00	7 903 086,00	293 109,10	398 980,00
PROJET LEAS BACK SKHIRAT	01/07/2011	240,00	195 000 000,00	240,00	126 583 864,20	16 877 848,56	16 877 848,56	177 217 409,88	19 500 000,00	398 960,00
CONSTRUCTION LEAS BACK	01/11/2013	240,00	36 145 354,44	240,00	16 163 871,82	3 128 491,32	3 128 491,32	40 148 971,94	3 614 535,00	55 426,00
Terrain et Construction LEAS BACK	01/11/2013	240,00	18 819 425,61	240,00	8 415 875,04	1 628 879,04	1 628 879,04	20 903 947,68	1 881 943,00	55 426,00
Terrain et Construction LEAS BACK ZAER	01/01/2014	240,00	30 636 111,53	240,00	13 480 992,60	1 572 782,47	1 572 782,47	36 173 996,81	3 063 611,15	59 757,00
VOLKSWAGEN	10/03/2014	60,00	154 235,00	60,00	170 811,74	5 890,06	0,00	0,00	1 542,35	381 390,00
DACIA DUSTER	10/05/2014	60,00	154 633,33	60,00	167 301,12	11 950,08	0,00	0,00	1 546,33	383 820,00
ENSEMBLE DE MATERIEL ET LOGICIEL POUR SYSTEME D'ENCAISSEMENT	01/02/2014	60,00	392 980,00	60,00	447 949,83	7 592,37	0,00	0,00	3 929,80	635 870,00
14 BALANCES METLER+ 2 BALANCES TOLEDO+2 BALANCE SUSPENDUES CITROEN C3	01/02/2014	60,00	227 600,00	60,00	259 437,16	4 397,24	0,00	0,00	2 276,00	635 880,00
VOLKSWAGEN TOUAREG	05/02/2014	60,00	142 021,26	60,00	142 021,26	2 407,14	0,00	0,00	1 245,93	641 650,00
DACIA DUSTER	25/06/2014	60,00	386 104,00	60,00	440 112,27	7 459,53	0,00	0,00	3 861,04	646 710,00
5 DACIA LOGAN	25/06/2014	60,00	151 738,16	60,00	161 237,45	14 657,95	0,00	0,00	1 517,38	685 540,00
INSIGNIA 20L	25/08/2014	60,00	502 211,20	60,00	514 244,16	67 919,04	0,00	0,00	5 022,11	385 480,00
DACIA LOGAN	25/08/2014	60,00	209 434,17	60,00	214 452,31	28 323,89	0,00	0,00	2 094,34	385 490,00
HONDA ACCORD	25/08/2014	60,00	200 679,98	60,00	197 734,14	34 894,26	0,00	0,00	2 006,80	388 920,00
80 BALANCES	20/09/2014	60,00	242 850,83	60,00	243 977,76	37 535,04	0,00	0,00	2 428,51	389 370,00
VEHICULE DACIA LOGAN AMBIANCE	20/06/2014	60,00	1 020 800,00	60,00	1 084 697,90	98 608,90	0,00	0,00	10 208,00	641 670,00
4 SERVEURS	01/07/2014	60,00	104 773,63	60,00	109 308,42	12 145,38	0,00	0,00	1 047,74	690 220,00
17 UNITES GENERALES+18 LICENCES ORKAISSE+SERVEUR FRONT OFFICE renault kangoo	30/06/2014	60,00	332 023,00	60,00	352 807,95	32 073,45	0,00	0,00	3 320,23	702 250,00
DACIA LOGAN	01/10/2014	60,00	530 399,00	60,00	522 612,81	92 225,79	0,00	0,00	5 303,99	707 350,00
DACIA LOGAN	05/11/2014	60,00	132 875,83	60,00	128 358,00	25 671,60	0,00	0,00	1 328,76	741 350,00
DACIA LOGAN	01/12/2014	60,00	100 339,99	60,00	94 989,93	21 324,27	0,00	0,00	1 003,40	746 540,00
MAT D ENCAISSEMENT 6UNITES CENTRAL+6SCANNER NCR+TIROIR CAISSE+SERVEUR	01/12/2014	60,00	100 339,99	60,00	94 989,93	21 324,27	0,00	0,00	1 003,40	746 540,00
VEHICULE VOLKSWAGEN TOUAREG EXPLORE	05/09/2014	60,00	152 355,00	60,00	152 165,00	23 410,00	0,00	0,00	1 523,55	133 142,00
TOUAREG EXPLORE	05/04/2015	60,00	361 938,33	60,00	313 562,25	83 616,60	20 904,15	0,00	3 619,38	17 881,00
PLATE FORME METTLER TOLEDO	31/03/2015	60,00	393 934,17	60,00	350 097,26	91 329,72	15 221,62	0,00	3 939,34	396 980,00
	25/12/2014	60,00	56 100,00	60,00	53 108,65	11 922,35	0,00	0,00	561,00	757 430,00

CROWE INFORMATION  
Pour Identification  
THALABRO





PLATE FORME MARQUE BREHM	25/01/2017	60,00	122 000,00	55 907,28	27 953,64	27 953,64	27 953,64	1 220,00	68 006,00
VEHICULE KIA SORENTO	31/01/2017	60,00	315 638,33	144 652,32	72 326,16	72 326,16	72 326,16	3 156,58	68 868,00
VEHICULE VOLKSWAGEN	05/06/2017	60,00	263 771,67	93 672,85	59 161,80	59 161,80	83 812,55	2 637,72	69 718,00
VEHICULE VOLKSWAGEN	05/06/2017	60,00	238 684,17	84 763,56	53 534,88	53 534,88	75 841,08	2 386,84	69 720,00
JEEL NEW CHEROKEE	25/02/2017	60,00	193 270,83	83 978,75	43 815,00	43 815,00	47 466,25	1 932,71	426 790,00
TOUAREG BAROIDEUR	01/01/2017	60,00	321 283,33	145 671,60	72 835,80	72 835,80	72 835,80	3 212,83	426 800,00
VOLKSWAGEN PASSAT CONFORT	31/01/2017	60,00	340 271,67	154 280,40	77 140,20	77 140,20	77 140,20	3 402,72	426 810,00
PEL INSIGNIA	20/04/2017	60,00	272 938,33	108 411,03	61 949,16	61 949,16	77 436,45	2 729,38	430 920,00
FORD FUSION	17/05/2017	60,00	221 604,17	83 829,60	50 297,76	50 297,76	67 063,68	2 216,04	430 930,00
FORD FUSION	15/06/2017	60,00	215 938,33	77 694,04	49 069,92	49 069,92	69 515,72	2 159,38	432 490,00
BALANCE METTLER toledo+BALANCE									
SUSPENDU METTLER	10/07/2017	60,00	122 800,00	41 857,74	27 905,16	27 905,16	41 857,74	1 228,00	432 500,00
18 CAISSES COMPLETEES+4 BORNES	10/07/2017	60,00	480 154,00	163 665,54	109 110,36	109 110,36	163 665,54	4 801,54	432 510,00
MERCEDES GLE 350 D COUPE	01/09/2017	60,00	701 551,93	210 803,68	158 102,76	158 102,76	263 504,60	7 015,52	436 690,00
4CAISSESCOMPLETEES+PERIPHERIQUE+SERVEURS	01/09/2017	60,00	125 107,00	37 592,32	28 194,24	28 194,24	46 990,40	1 251,07	437 300,00
10400 ETIQUETTES ELECTRIQUES	27/10/2017	60,00	1 233 805,00	347 565,00	278 052,00	278 052,00	486 591,00	12 338,05	437 550,00
MEGANE 4EXPLORE	05/11/2017	60,00	165 764,83	43 790,60	37 534,80	37 534,80	68 813,80	1 657,65	439 360,00
MATERIEL ET LOGICIEL	25/12/2017	60,00	745 576,00	182 026,00	154 022,00	154 022,00	336 048,00	7 455,76	442 090,00
NEW TIGUAN	25/12/2017	60,00	239 517,33	58 476,08	53 977,92	53 977,92	103 457,68	2 395,17	442 110,00
ETIQUETTE ELECTRONIQUE	25/12/2017	60,00	148 200,00	36 181,73	33 398,52	33 398,52	64 013,83	1 482,00	442 890,00
TROIS CENTS PDA ANDROID	10/03/2017	60,00	1 444 500,00	601 789,10	328 248,60	328 248,60	382 956,70	14 445,00	1 165 440,00
DEUX SERVEURS+STORWIZE	01/01/2017	60,00	580 310,00	263 739,60	131 869,80	131 869,80	131 869,80	5 803,10	1 166 830,00
UN SERVEUR	01/01/2017	60,00	4 181 512,40	1 900 416,48	950 208,24	950 208,24	950 208,24	41 815,12	1 167 220,00
LEASBACK ZERAOUI	31/07/2017	240,00	23 830 000,00	1 551 783,78	1 034 522,52	1 034 522,52	17 069 621,58	4 766 000,00	1 184 680,00
LEASBACK ABDELMOUMEN	31/07/2017	240,00	37 800 000,00	3 201 000,12	2 134 000,08	2 134 000,08	35 211 001,32	7 560 000,00	1 184 700,00
LEASBACK SIDI OTHMANE	31/07/2017	240,00	21 826 000,00	661 774,14	441 182,76	441 182,76	7 279 515,54	4 365 200,00	1 184 720,00
4. SYSTEME DE CLIMATISATION+24									
RACKS FUSION	25/12/2017	60,00	2 104 000,00	513 673,81	474 160,44	474 160,44	908 807,51	21 040,00	1 239 420,00
SKODA OCTAVIA	15/01/2018	60,00	221 887,34	50 004,84	50 004,84	50 004,84	100 009,68	2 218,87	20 259,00
ENSEMBLE DE MATERIELS INFORMATIQUES ET MOBILIER DE BUREAU	05/02/2018	60,00	208 546,00	43 081,72	46 998,24	46 998,24	97 913,00	2 085,46	71 079,00
MATERIEL ET LOGICIEL SYSTEME D ENCAISSEMENT	25/10/2018	60,00	309 164,00	17 418,42	69 673,68	69 673,68	191 602,62	3 091,64	72 129,00
MATERIEL EL LOGICIEL SYSTEME D ENCAISSEMENT +SERVEUR FRONT OFFICE	25/11/2018	60,00	280 966,00	10 553,14	63 318,84	63 318,84	179 403,38	2 809,66	73 121,00
TERRAIN DE CONSTRUCTION PLATE FORME AGADIR	01/03/2019	240,00	18 435 208,00	358 199,48	694 720,67	570 922,68	10 276 608,24	184 352,08	74 088,00
NOUVELLE CLIO 4 PHASE 2 2017	10/04/2018	60,00	129 800,83	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	1 271 250,00
SEIGN DCI 85 CHV	10/04/2018	60,00	129 800,83	21 939,03	29 252,04	29 252,04	65 817,09	1 298,01	1 271 250,00
NOUVELLE CLIO 4 PHASE 2 2017	30/01/2018	60,00	365 190,00	82 691,40	82 691,40	82 691,40	165 382,80	3 651,90	441 010,00
SEIGN DCI 85 CHV	30/01/2018	60,00	365 190,00	82 691,40	82 691,40	82 691,40	165 382,80	3 651,90	441 010,00
BMW 418D									
BALANCE METTLER TOLEDO+2BALANCE									
SUSPENDU TOLEDO	15/01/2018	60,00	229 200,00	51 652,80	51 652,80	51 652,80	103 305,60	2 232,00	441 460,00
HONDA	15/01/2018	60,00	240 809,17	54 269,04	54 269,04	54 269,04	108 538,08	2 408,09	442 210,00
FORD FUSION	20/01/2018	60,00	210 525,00	47 444,16	47 444,16	47 444,16	94 888,32	2 105,25	443 160,00

Pour Identification  
 MATRIARCO

BALANCE METTLER TOLEDO+BALANCE SUSPENDU	25/03/2018	60,00	96 200,00	21 679,80	46 972,90	962,00	443 190,00
CAISSE	25/01/2018	60,00	208 546,00	46 998,24	46 998,24	2 085,46	444 060,00
AUDI Q3	20/02/2018	60,00	286 929,00	59 274,16	134 714,00	2 869,29	444 090,00
SEAT ATECA	01/01/2018	60,00	230 833,33	52 020,96	104 041,92	2 308,33	444 120,00
JEEP RENEGADE LILLIED	20/01/2018	60,00	230 733,32	51 998,40	103 996,80	2 307,33	444 130,00
BMW XI SDRIVE 18D	20/02/2018	60,00	306 048,99	68 971,68	143 691,00	3 060,49	444 140,00
MATERIEL ET LOGICIEL SYSTEME D ENCAISSEMENT	05/09/2018	60,00	293 616,00	66 169,68	176 452,48	2 936,16	444 950,00
KADJAR EXPLORE	28/02/2018	60,00	184 361,67	41 547,96	86 558,25	1 843,62	445 150,00
LOGAN PH2 AMBIANCE	28/02/2018	60,00	108 181,30	22 348,26	24 379,92	1 081,81	445 240,00
LOGAN PH2 AMBIANCE	20/02/2018	60,00	108 181,30	24 379,92	50 791,50	1 081,81	445 280,00
BALANCE METTLER TOLEDO	20/04/2018	60,00	122 800,00	27 674,40	62 267,40	1 228,00	447 010,00
VOLKSWAGEN CADDY ECOLINE	25/04/2018	60,00	160 020,83	27 046,89	81 140,67	1 600,21	448 160,00
KANGOO 1,5DCI	15/05/2018	60,00	119 530,01	17 958,32	26 937,48	1 195,30	448 340,00
KANGOO 1,5DCI	15/05/2018	60,00	119 530,01	17 958,32	26 937,48	1 195,30	448 350,00
JEEP NEW CHEROKEE	15/04/2018	60,00	338 783,33	26 937,48	62 854,12	1 195,30	448 360,00
SEAT ATECA	01/05/2018	60,00	285 000,00	42 818,64	171 784,53	3 387,83	448 840,00
VOLKSWAGEN CADDY ECOLINE	15/04/2018	60,00	160 020,83	27 046,89	149 865,24	2 850,00	448 850,00
10 BALANCES	25/06/2018	60,00	122 800,00	16 143,40	66 879,80	1 600,21	448 890,00
MATERIEL ET LOGICIEL SYSTEME D ENCAISSEMENT	10/09/2018	60,00	334 322,00	75 343,32	200 915,52	3 343,22	452 520,00
JEEP GRAND CHEROKEE LAREDO	05/06/2018	60,00	344 733,33	77 689,56	187 749,77	3 447,33	452 580,00
KANGOO 1,5DCI	15/08/2018	60,00	121 755,01	27 438,84	70 883,67	1 217,55	454 830,00
MATERIEL ET LOGICIEL/ORKAISSE/CAISSE	10/09/2018	60,00	283 996,00	64 001,76	170 671,36	2 839,96	454 930,00
MEGANE SEDAN INTENS LAGHRIB HASSAN	05/09/2018	60,00	199 413,66	44 940,12	119 840,32	1 994,14	455 810,00
BALANCE METTLER TOLEDO	15/10/2018	60,00	92 800,00	20 913,48	57 512,07	928,00	455 830,00
VOITURE MEGANE	10/09/2018	60,00	203 842,41	45 938,16	122 501,76	2 038,42	456 440,00
TOUAREG	05/10/2018	60,00	341 184,00	76 889,76	211 446,84	3 411,84	457 720,00
VOITURE SEAT 2 L	12/12/2018	60,00	109 802,21	2 062,10	72 173,50	1 098,02	461 460,00
VOITURE KANGOO 1,5 DCI	31/12/2018	60,00	134 404,69	2 524,14	24 745,20	1 344,05	462 080,00
CLIO 4	12/12/2018	60,00	124 009,34	2 328,91	88 344,90	1 240,09	462 100,00
VOITURE KADJAR INTENS	01/01/2018	60,00	229 116,66	51 634,08	103 268,16	2 291,17	1 246 870,00
VOITURE DUSTER	01/10/2018	60,00	149 386,32	8 416,47	92 581,17	1 493,86	1 294 340,00
VOITURE CLIO	05/09/2018	60,00	125 152,34	33 665,88	33 665,88	1 251,52	454 840,00
VOITURE CLIO	05/09/2018	60,00	125 152,34	28 204,56	75 212,16	1 251,52	454 860,00
VOITURE CLIO	05/09/2018	60,00	125 152,34	28 204,56	75 212,16	1 251,52	454 870,00
VOITURE FIAT	15/08/2018	60,00	145 866,67	35 612,07	32 872,68	1 458,67	455 820,00
BALANCES POIDS PRIX TOLEDO	25/04/2019	60,00	96 400,00	16 293,60	84 921,09	964,00	73 707,00
BALANCES POIDS PRIX TOLEDO	25/05/2019	60,00	96 400,00	0,00	21 724,80	964,00	73 749,00
6BALANCES COMPTOIR TOLEDO	25/01/2019	60,00	96 400,00	0,00	21 724,80	964,00	82 228,00
6BALANCES COMPTOIR TOLEDO	01/05/2019	60,00	280 966,00	42 212,56	63 318,84	964,00	82 229,00
SEAT ATECA	25/12/2018	60,00	285 000,00	69 580,29	187 331,55	2 850,00	461 430,00
361 PDA LBV	25/02/2019	60,00	2 291 668,50	473 415,80	1 592 398,60	22 916,69	463 630,00
ENSEMBLE DE MATERIELS INFORMATIQUES	25/02/2019	60,00	137 519,30	28 408,93	95 557,31	1 375,19	463 940,00
ENSEMBLE DE MATERIELS INFORMATIQUES	25/02/2019	60,00	92 243,30	19 055,74	64 096,58	922,43	463 960,00
ENSEMBLE DE MATERIELS INFORMATIQUES	25/02/2019	60,00	138 600,00	28 632,12	96 308,04	1 386,00	463 970,00

CROWE HERTZ SA  
POUR IDENTIFICATION



KIA SPORTAGE	20/12/2019	60,00	217 062,50	0,00	4 076,46	48 917,52	191 593,62	2 170,63	479 970,00
VOITURE TOUREG V6	30/09/2019	60,00	351 938,33	0,00	26 437,76	79 313,28	290 815,36	3 519,38	480 190,00
ABALANCES COMPTOIR TOLEDO	25/10/2019	60,00	154 200,00	0,00	8 687,67	34 750,68	130 315,05	1 542,00	480 680,00
MATERIEL INFORMATIQUE	26/12/2019	60,00	230 843,30	0,00	4 335,26	52 023,12	203 757,22	2 308,43	480 690,00
6 BA LANCES COMPTOIR	26/12/2019	60,00	106 225,00	0,00	1 994,92	23 939,04	93 761,24	1 062,25	480 700,00
MATERIEL ET LOGICIEL SYSTEME D									
ENCAISSEMENT	15/11/2019	60,00	230 628,00	0,00	8 662,44	51 974,64	199 236,12	2 306,28	480 710,00
MERCEDES GLE 300	10/10/2019	60,00	622 085,25	0,00	35 048,49	140 193,96	525 727,35	6 220,85	481 250,00
DACIA LOGAN	01/12/2019	60,00	110 003,18	0,00	2 065,87	24 790,44	97 095,89	1 100,03	481 560,00
MEGANE SEDAN	01/12/2019	60,00	174 289,84	0,00	3 273,18	39 278,16	153 839,46	1 742,90	481 570,00
JEOP COMPASS	25/11/2019	60,00	255 240,00	0,00	9 586,88	57 521,28	220 498,24	2 552,40	482 550,00
PEGOT 301	15/12/2019	60,00	117 775,83	0,00	2 111,84	26 542,08	103 956,48	1 177,76	482 570,00
JETTA	15/12/2019	60,00	172 437,33	0,00	3 236,39	38 860,68	152 204,33	1 724,37	482 580,00
MERCEDES AMG	25/11/2019	48,00	1 925 071,02	0,00	88 079,36	528 476,16	1 497 349,12	19 250,71	483 640,00
ENSEMBLE DE MATERIEL									
INFORMATIQUE	05/08/2014	60,00	595 424,00	601 847,86	79 489,34	0,00	0,00	5 954,24	61 751,00
11 TERMINAUX PDA+ 11 DOLPHIN	01/03/2015	48,00	73 656,00	79 300,78	3 447,86	0,00	0,00	736,56	65 279,00
1 SERVEUR HP+28 PCHP+1 SERVEUR									
HP	25/02/2015	48,00	134 180,00	147 603,97	3 140,51	0,00	0,00	1 341,80	65 280,00
21 LICENCES ORKAISSE									
TP+LICENCE ORKAISSE SERVEUR	01/03/2015	60,00	119 380,00	106 095,32	27 677,04	4 612,84	0,00	1 193,80	66 076,00
2 SERVEURS HP+25 PC	20/07/2015	60,00	122 810,00	99 652,98	28 472,28	14 236,14	0,00	1 228,10	66 997,00
MATERIEL INFORMATIQUE	25/06/2016	60,00	1 184 482,00	701 111,50	271 398,00	271 398,00	113 082,50	11 844,82	67 554,00
10 BALANCES DE COMPTOIR ET									
SUSPENSUE+ 2 BALANCES TOLEDO	01/10/2019	60,00	418 000,00	0,00	23 550,27	94 201,08	353 254,05	4 180,00	85 211,00
MATERIEL ET LOGICIEL SYSTEME D									
ENCAISSEMENT	01/11/2019	60,00	833 323,00	0,00	31 299,80	187 798,80	719 895,40	8 333,23	85 212,00
SCODA OCTAVIA	25/05/2014	60,00	201 184,17	217 665,28	15 547,52	0,00	0,00	2 011,84	384 110,00
SCODA OCTAVIA	25/10/2014	60,00	202 850,83	199 873,08	35 271,72	0,00	0,00	2 028,51	388 930,00
BALANCES A CROCHET+SLAM									
NEXT+BALANCES AU SOL+PCE	20/09/2015	60,00	546 620,00	422 428,00	126 728,40	84 485,60	0,00	5 466,20	403 120,00
MATERIEL INFORMATIQUE	20/09/2015	60,00	1 185 482,20	916 140,80	274 842,24	183 228,16	0,00	11 854,82	403 210,00
MATERILE DE PESAGE	20/03/2017	60,00	403 300,00	167 818,86	91 537,56	91 537,56	106 793,82	4 033,00	427 430,00
BMW 520D LOUNGE	01/02/2018	60,00	402 757,33	83 202,13	90 765,96	90 765,96	189 095,75	4 027,57	447 100,00
BALANCE A CROCHET PCE/CR									
TETOUAN	10/06/2018	60,00	347 265,00	45 651,76	78 260,16	78 260,16	189 128,72	3 472,65	452 190,00
CAISSE ET SERVEURS	10/06/2018	60,00	772 870,75	101 602,20	174 175,20	174 175,20	420 923,40	7 728,71	452 200,00
SEAT	02/01/2019	60,00	285 000,00	0,00	64 227,96	64 227,96	192 683,88	2 850,00	463 150,00
SCODA OCTAVIA	20/03/2019	60,00	223 678,33	0,00	42 007,10	50 408,52	159 626,98	2 236,78	468 320,00
Materiel Informatique	05/02/2014	60,00	111 500,00	128 411,07	2 166,45	0,00	0,00	1 115,00	61 242,00
Materiel Informatique	05/02/2014	60,00	112 640,00	129 723,47	2 188,59	0,00	0,00	1 126,40	61 482,00
Materiel Informatique	10/09/2015	60,00	75 300,00	60 318,48	17 806,80	11 638,40	0,00	753,00	401 350,00
Vehicule	25/08/2016	60,00	762 747,00	357 222,78	177 212,28	173 737,56	101 346,91	7 627,47	419 950,00
Vehicule	20/06/2014	60,00	176 500,00	225 058,90	20 459,90	0,00	0,00	1 765,00	383 080,00
Vehicule	05/05/2014	60,00	177 500,00	230 448,96	16 460,64	0,00	0,00	1 775,00	383 090,00
Vehicule	30/04/2014	60,00	225 434,17	297 287,23	15 679,41	0,00	0,00	2 254,34	383 810,00
Vehicule	25/08/2014	60,00	235 105,00	271 774,54	38 154,76	0,00	0,00	2 351,05	385 450,00
3 Vehicule	20/07/2014	60,00	551 649,99	690 630,30	76 736,70	0,00	0,00	5 516,50	385 470,00
Vehicule	25/08/2014	60,00	229 892,50	269 921,42	34 893,54	0,00	0,00	2 298,83	386 420,00
Vehicule	20/04/2015	60,00	179 166,67	186 921,00	49 845,60	12 461,40	0,00	1 791,67	394 290,00
Vehicule	10/02/2016	60,00	316 934,17	252 862,05	86 695,56	88 173,60	7 347,80	3 169,34	408 310,00

Pour identifier votre document  
 CROMIE HONORABLE

Vehicule	10/07/2016	60,00	160 224,17	88 108,32	44 054,16	22 027,08	1 602,24	415 610,00
Vehicule	25/04/2018	60,00	179 321,67	36 370,98	48 494,64	109 112,94	1 793,22	447 030,00
Vehicule	05/04/2019	60,00	206 271,67	0,00	41 837,13	181 294,23	2 062,72	470 010,00
Vehicule	05/04/2019	60,00	179 855,00	0,00	48 638,88	158 076,36	1 798,55	470 550,00
Vehicule	05/04/2019	60,00	179 855,00	0,00	36 479,16	158 076,36	1 798,55	470 020,00
Vehicule	10/04/2019	60,00	197 459,33	0,00	48 638,88	173 548,83	1 974,59	470 690,00
Vehicule	01/07/2019	60,00	235 105,00	0,00	40 049,73	53 399,64	2 351,05	478990
Vehicule	01/08/2019	60,00	284 314,17	0,00	28 872,08	63 580,32	2 843,14	479720
Vehicule	01/07/2019	60,00	235 105,00	0,00	28 566,99	76 888,08	2 351,05	479000
Vehicule	01/07/2019	60,00	252 000,00	0,00	28 872,08	63 580,32	2 520,00	479020
Vehicule	15/09/2019	60,00	252 000,00	0,00	29 883,34	68 149,32	2 520,00	479010
Vehicule	05/12/2019	60,00	110 003,18	0,00	20 620,78	68 149,32	1 100,03	481550
Vehicule	15/12/2019	60,00	107 086,51	0,00	2 479,04	29 748,48	1 070,87	482760
<b>TOTAL</b>				243 759 591,78	50 298 769,34	52 226 313,86	441 819 590,65	52 863 763,83

Pour identifier le dossier  
 CROUPE HORAIRE

**ETAT B 11**  
**DETAIL DES POSTES DU C.P.C**

Du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Poste	Exercice	Exercice Précédent
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
611 <u>Achats revenus de marchandises</u>		
- Achats de marchandises	8 548 357 448,00	7 435 508 020,59
- Variation des stocks de marchandises	-132 259 724,80	-188 811 462,18
<b>Total</b>	7 246 696 558,41	7 246 696 558,41
612 <u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
- Achats de matières premières		1 568,00
- Variation des stocks de matières premières		
- Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	48 582 800,93	46 790 009,36
- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-2 962 417,63	-611 151,62
- Achats non stockés de matières et de fournitures	95 074 647,77	84 452 254,14
- Achats de travaux, études et prestation de services	61 291 620,99	51 656 087,55
- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant.	-69 498,63	-158 275,95
<b>Total</b>	201 917 153,43	182 130 491,48
613/614 <u>Autres charges externes</u>		
- Locations et charges locatives	180 755 304,18	163 611 452,84
- Redevances de crédit-bail	50 298 769,34	51 860 450,09
- Entretien et réparations	52 887 657,77	46 692 512,24
- Primes d'assurances	7 227 767,42	5 439 233,61
- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		3 035,00
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	3 088 526,15	4 145 701,04
- Redevances pour brevets, marque, droits ...	67 265 385,71	71 145 026,88
- Transports	67 956 821,39	58 727 491,44
- Déplacements, missions et réceptions	30 015 041,35	22 187 588,00
- Reste du poste des autres charges externes	110 144 444,80	102 385 965,14
<b>Total</b>	569 639 718,11	526 198 456,28
617 <u>Charges de personnel</u>		
- Rémunération du personnel	397 536 987,62	358 962 661,32
- Charges sociales	64 085 145,57	57 710 530,31
- Reste du poste des charges de personnel	6 593 876,99	6 876 550,71
<b>Total</b>	468 216 010,18	423 549 742,33
618 <u>Autres charges d'exploitation</u>		
- Jetons de présence		
- Pertes sur créances irrécouvrables		60 389,83
- Reste du poste des autres charges d'exploitation		
<b>Total</b>		60 389,83
638 <b>CHARGES FINANCIERES</b>		
<u>Autres charges financières</u>		
- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	5 458 190,52	4 365 856,07
- Reste du poste des autres charges financières		
<b>Total</b>	5 458 190,52	4 365 856,07
658 <b>CHARGES NON COURANTES</b>		
<u>Autres charges non courantes</u>		
- Pénalités sur marchés et débits		23 585 345,34
- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		3 999 407,42
- Pénalités et amendes fiscales et pénales	7 877,04	202 269,38
- Créances devenues irrécouvrables	451 044,88	8 829 074,47
- Reste du poste des autres charges non courantes	9 725 714,41	
<b>Total</b>	10 184 636,33	36 616 096,61

CROQUIS  
10/12/2019  
Pour identification

**DETAIL DES POSTES DU C.P.C.**

Tableaux conso 2019

Du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Poste		Exercice	Exercice Précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc	9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
	- Ventes de marchandises à l'étranger		
	- Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	9 442 658 462,74	8 217 333 121,08
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc		
	- Ventes de biens à l'étranger		
	- Ventes des services au Maroc	237 440 190,70	205 883 198,55
	- Ventes des services à l'étranger		
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	- Reste du poste des ventes et services produits		
	<b>Total</b>	715 704 037,51	609 740 274,99
713	<u>Variation des stocks de produits</u>	953 144 228,21	815 623 473,54
	- Variation des stocks de produits de produits en cours		
	- Variation des stocks de biens produits		
	- Variation des stocks de services en cours		
	<b>Total</b>		
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus		
	- Reste du poste (produits divers)		
	<b>Total</b>		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	- Reprises	3 631 492,51	14 498 809,95
	- Transferts de charges	102 184 123,87	88 935 537,83
	<b>Total</b>	105 815 616,38	103 434 347,78
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêt et produits assimilés	23 011 609,78	22 881 194,61
	- Revenus des créances rattachées à des participations		
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	11 072 777,20	17 053 042,77
	<b>Total</b>	34 084 386,98	39 934 237,38

Pour Identification  
 COMPTES FINANCIERS MAROC

**ETAT B 12**  
**PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE**  
**AU RESULTAT NET FISCAL**

Du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Intitulé	Montant	Montant
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
Bénéfice net		
Perte nette	<b>318 006 221,75</b>	
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
<b>1. RF Courantes</b>	<b>5 578 874,88</b>	
- Achats M/ses ,matières fournitures s/exercices anter.	132 808,73	
- Autres charges externes s/exercices anter.	112 946,52	
- Impots et taxes s/exercices anter.	150 132,77	
- Cadeaux à la clientèle	2 818 769,74	
- Dons non déductibles	729 681,01	
- Vehicule de Tourisme (Leasing)	855 151,36	
- Provisions des créances de l'actif circulant ( Clients Mag)	779 182,52	
- Charges Financieres s/Exercice Anter	202,23	
<b>2. RF Non courantes</b>	<b>124 863 531,01</b>	
- Pénalités et Amendes Diverses	26 875,88	
- Charges non courantes	9 451 631,98	
- Dotations Provisions pour Risques et Charges	0,00	
- Ecart de conversion passif 2019	69 900,98	
- Créances irrécouvrables	231 768,17	
- Impôt Sur Sociétés 2018	115 083 354,00	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>75 267 774,58</b>
<b>1. DF Courantes</b>		<b>71 967 437,14</b>
- Dividendes		71 327 587,50
- Reprise de Provisions sur créances de l'actif circulant		583 525,90
- Reprise Provisions Impayés magasins		56 323,74
<b>2. DF Non courantes</b>		<b>3 300 337,44</b>
- Reprise Ecart de conversion passif		300 337,44
- Reprise provisions pour risques et charges		3 000 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>448 448 627,64</b>	<b>75 267 774,58</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		<b>373 180 853,06</b>
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. RREPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		<b>0,00</b>
Exercice n-4 (2014)		
Exercice n-3 (2015)		
Exercice n-2 (2016)		
Exercice n-1 (2017)		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		<b>373 180 853,06</b>
Bénéfice net fiscal (A - C)		
ou déficit net fiscal (B)		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>0,00</b>
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		<b>0,00</b>
Exercice n-4 (2014)		
Exercice n-3 (2015)		
Exercice n-2 (2016)		
Exercice n-1 (2017)		



Label'Ve : Consolidé

**ETAT B13**  
**DETERMINATION DU RESULTAT**  
**COURANT APRES IMPOTS**

Exercice arrêté au 31/12/2019

I - DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat d'après C.P.C (+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes Déductions sur opérations courantes	440 058 479,18 5 578 874,88 -71 967 437,14
<b>Résultat courant théoriquement imposable (=)</b>	<b>373 669 916,92</b>
Impôt théorique sur résultat courant (31%)-157500 (-)	115 207 674,25
<b>Résultat courant après impôts (=)</b>	<b>324 850 804,93</b>
<b>II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>	
NEANT	NEANT

CHROME NORMAL MANOC  
Pour identification  
L'union internationale

Label'Ve : Consolidé

**ETAT B14  
DETAIL DE LA T.V.A**

NATURE	Exercice arrêté au 31/12/2019			
	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2,00	Déclarations T.V.A de l'exercice 3	Solde fin exercice (1+2-3)
A / T.V.A Facturée	181 569 219,89	1 761 129 055,51	1 726 817 356,19	215 880 919,21
B / T.V.A Récupérable	448 294 658,24	1 660 547 932,38	1 585 440 430,53	523 402 160,09
* Sur charges * Sur immobilisations	448 294 658,24	1 660 547 932,38	1 585 440 430,53	523 402 160,09
C / T.V.A Due ou crédit T.V.A = (A-B)	-266 725 438,35	100 581 123,13	141 376 925,66	-307 521 240,88

Label Vie : Consolidé

**ETAT C1**  
**ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL**

Exercice arrêté au 31/12/2019

1 Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	2 Adresse	3 NOMBRE DE TITRES		5 Valeur nominale de chaque action ou part sociale	6 Souscrit	7 MONTANT DU CAPITAL		8 Libéré
		4 Exercice précédent	4 Exercice actuel			Appelé		
RETAIL HOLDING	RABAT	1 442 545	1 435 545	100	143 554 500	143 554 500	143 554 500	143 554 500
SAHAM ASSURANCE (Ex CNTA SAADA)	CASA	235 201	235 201	100	23 520 100	23 520 100	23 520 100	23 520 100
ALJIA HOLDING	CASA	106 455	106 000	100	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
SALARIES	RABAT	543	883	100	88 300	88 300	88 300	88 300
FLOTTANT	CASA	1 054 218	1 061 333	100	106 133 300	106 133 300	106 133 300	106 133 300
		<b>2 838 962</b>	<b>2 838 962</b>	<b>100</b>	<b>283 896 200</b>	<b>283 896 200</b>	<b>283 896 200</b>	<b>283 896 200</b>

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égale à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

CROUPE HORWATH  
MAROC  
Pour identification

Label Vie : Consolidé

ETAT C2  
TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS  
INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice arrêté au 31/12/19	
MONTPANT	MONTPANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b> (Assemblée Générale Ordinaire du 13/06/2019 ) <ul style="list-style-type: none"><li>. Report à nouveau</li><li>. Résultats nets en instance d'affectation</li><li>. Résultat net de l'exercice</li><li>. Prélèvement sur les réserves</li><li>. Autres prélèvements</li><li>. Réduction du capital</li></ul>	
51 865 534,55	
218 879 639,46	
	<b>B. AFFECTATIONS DES RESULTATS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>. Réserve légale</li><li>. Autres réserves</li><li>. Tantièmes</li><li>. Dividendes</li><li>. Autres affectations</li><li>. Report à nouveau</li></ul>
	150 000 000,00
	120 745 174,01
<b>TOTAL A</b>	<b>TOTAL B</b>
270 745 174,01	270 745 174,01

Label Vie : Consolidé

ETAT C3

**RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Exercice arrêté au 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2017	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non valeurs	1 311 279 120,83	1 382 736 500,16	1 475 837 293,59
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
Chiffres d'affaires hors taxes	8 274 578 355,50	9 032 956 594,62	10 395 802 690,95
Résultat avant impôts	322 161 527,58	397 911 505,25	433 089 575,75
Impôts sur les résultats	81 291 599,00	109 510 500,00	115 083 354,00
Bénéfices distribués	80 000 000,00	150 000 000,00	150 000 000,00
Résultats non distribués (mis en réserves ou en	176 589 133,71	218 879 639,46	186 238 355,41
<b>RESULTAT PAR TITRE</b>			
Résultat net action ou part sociale	84,84	101,59	112,01
Bénéfices distribués par action ou part sociale	28,18	52,84	52,84
<b>PERSONNEL</b>			
Montant des salaires bruts de l'exercice	332 266 842,79	362 135 672,63	397 536 987,62
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5175	5732	6 536,00

CROME HORWATH MAROC  
Pour identification